

# Stephan Peitz

Senior Programm- und Projektleiter (IPMA)

## Über mich

Mit mehr als 15 Jahren Erfahrung in der Beratungsbranche und als Projektleiter ist es meine Begeisterung, innovative und komplexe Projekte mit einem nachhaltigen Ansatz zu führen. Ich halte es auch für sehr wichtig, dass jedes Projekt von einer gemeinsamen Vision aller Beteiligten getragen wird.

## Hauptqualifikationen



### IT Projektmanagement

- Klassisches Projektmanagement nach IPMA (International Project Management Association)
- Agiles Projektmanagement nach Scrum
- Projektsteuerung von komplexen Projekten (> 10.000 IT Anwender)
- Provider- und Multiprovidersteuerung



### Changemanagement

- Konzeption von Ablauf und Gestaltung der Change-Management-Verfahren
- Anwender- und Stakeholder Begleitung



### IT Service Management

- Einführung und Gestaltung von Prozessen für die Steuerung von IT-Services
- Evaluierung und Anpassung von Tools
- Einführung der ITIL-Standards auf passendem Level
- Integration der Schnittstellenprozesse
- Einführung (mit/ohne ITIL)



### Organisationsveränderung

- Beratung bei der Gestaltung organisatorischer Prozesse
- Ist-Analyse, Abstimmung und Integration von Abläufen



Berlin, 1982



D-A-CH Region



Bereitschaft zur Sicherheitsüberprüfung Ü1-Ü3

## Schwerpunkte



Projektmanagement



Change Management



Digital Workplace



Nachhaltige Entwicklung

## Zertifizierungen

- Zertifizierter Projektmanager (GPM) - IPMA Level C
- Prosci® Certified Change-Management Practitioner
- ITIL V3 Foundation for IT Service Management
- Microsoft Certified Professionell (MCP)

## Sprachen



## Softskills

- Belastbarkeit
- Flexibilität
- Teamfähigkeit
- Schnelle Auffassungsgabe
- Eigeninitiative und Lernbereitschaft
- Analytisches Denken
- Ergebnisorientiertes Vorgehen
- Verhandlungsgeschick
- Überzeugungsvermögen
- Hohe Empathie
- Führungsverantwortung

## Branchenerfahrung



Automotive



Banking



Maschinenbau



Medizin



IT Dienstleister



Business Service



Öffentlicher Dienst



Optik

## IT Skills und Erfahrungen



### Projektmanagement Anwendungen

- Microsoft Project
- Jira, Confluence, Illias
- OpenProject
- Workfront

- ServiceNow
- ITIL V3 Service Operation
- ITIL V3 Service Design
- ITIL V3 Process



### Büro Anwendungen

- Microsoft Office 365
- Microsoft 365
- Microsoft Office Suite
- Microsoft VISIO

- Microsoft Lync
- Skype for Business
- Microsoft Teams

- Microsoft SharePoint



### Server/Betriebssystem Anwendungen

- VMware vSphere; VMware ESXi; VMware vCenter
- Windows Server Hyper-V
- Proxmox VE; Proxmox Mailgateway; Proxmox Backup
- Windows Server 2003; 2008; 2008R2; 2012; 2016; 2019
- Windows XP; Windows 7; 8; 10
- OPNsense



### Diverse Anwendungen

- iQ.Suite
- Bressner FonComfort und Quicklink Telefonie-Suite
- AudioCodes
- FNT Command
- VMware MDM airwatch

## Migration Skills - Projektleiter

- Migration Lotus Notes Domino nach Microsoft Exchange on premise
- Migration Lotus Notes Domino Datenbanken nach Microsoft SharePoint
- Migration Lotus Notes Domino Sametime nach Microsoft Skype for Business
- Migration NextCloud nach Microsoft OneDrive
- Migration Windows Print Server nach VPSX

## Projekterfahrungen



**07/2021 – 09/2023**



**Projektleiter Exit-W2K12 – Migration von Windows Server 2012**



**IT-Dienstleistung, Bayern**



Teil-Projektleiter für die technische Migration der bestehenden Server Landschaft und Abbau der Windows Server 2012. Ca. 1250 Server sind im Scope.

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Konzeptionierung, Aufbereitung der Daten und Planung des Zielzustands.
- Dokumentation und Aufbereitung des IST-Zustands; Ableitung von Maßnahmen und Empfehlungen für die Migration.
- Planung und Koordinierung des Migrationspfads.



**Skills:** Agiles Projektmanagement, Change Management.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft Viso, Microsoft Office Suite.



**09/2021 – 09/2023**



**Projektleiter Exit-W2K12 – Projektleiter IT Umstellung Organisationsumstellung im Bankenumfeld**



**IT-Dienstleistung, Baden-Württemberg**



Projektleiter für die technische Umstellung der Mitarbeiter, die in die Töchterunternehmen umstrukturiert wurden. Ca. 400 Mitarbeiter wurden umstrukturiert.

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Konzeptionierung, Aufbereitung der Daten und Planung des Zielzustands.
- Planung und Koordinierung des Migrationspfads.
- Steuerung der internen Kollegen.

- Erstellung Migrationspfad und Sicherstellung Migrationsablauf, inkl. Nacharbeiten.
- Kommunikation mit den Stakeholder, Dokumentationsaufbereitung für die Mitarbeiter.
- Bericht an IT Leitung und Geschäftsführung.
- Erstellung Dokumentation und Reporting.



**Skills:** Agiles Projektmanagement, Change Management.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Teams, Microsoft 365, Microsoft Office Suite, Jira, Confluence.

## Projekterfahrung abgeschlossen



**02/2021 – 01/2022**



**Projektleiter und Berater Umstellung Privatschule auf Cloud Services**



**IT-Dienstleistung, Baden-Württemberg**



Projektleiter für die technische Modernisierung der bestehenden Infrastruktur.

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Design, Konzeptionierung und Planung des Zielzustands für die Micro-soft 365 Infrastruktur- und Servicelandschaft.
- Dokumentation und Aufbereitung des IST-Zustands; Ableitung von Maßnahmen und Empfehlungen für die Migration und Einführung neu-er Services.
- Planung und Durchführung der Migration.
- Steuerung der Dienstleister und Serviceprovider.
- Erstellung einer Schulung- und Informationsmatrix.
- Stakeholdermanagement zur Sicherstellung der Projektunterstützung.
- Bericht an Geschäftsführer, Vorstand, Kollegiale Leitung und Fachkreise.
- Erstellung Dokumentation und Reporting.



**Skills:** Proxmox VE, agiles Projektmanagement, Scrum, Microsoft 365, E-Mail: DMARC, DKIM, SPF.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft 365 Teams, Microsoft SharePoint, Microsoft ToDo, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite.



**09/2020 – 04/2022**



**Projektleiter Modernisierung RZ-Infrastruktur, - Service & -Betrieb**



**IT-Dienstleistung, Automobil, Handwerk, Baden-Württemberg**



Projektleiter für die technische Modernisierung des zentralen Kunden-Rechenzentrums.

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Design, Konzeptionierung und Planung des Zielzustands für die Infrastruktur- und Servicelandschaft.
- Dokumentation und Aufbereitung des IST-Zustands.
- Ableitung von Maßnahmen und Empfehlungen zur Verbesserung der Resilienz und Sicherheit von RZ und RZ-Betrieb.
- Planung und Durchführung der Migration und Teststellungen.
- Marktanalyse zum Angebot neuer RZ-Services und zur Neukundengewinnung; Neustrukturierung des Angebot Portfolios.
- Steuerung der Dienstleister und Serviceprovider.



**Skills:** VMware vSphere, Proxmox VE, Proxmox Mailgateway, OPNsense, agiles Projektmanagement, Scrum, Jira, Confluence, Microsoft 365, E-Mail: DMARC, DKIM, SPF.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Jira (Projektaufgaben, -anforderungen), Confluence (Anwender Wiki), Microsoft 365 Teams, Microsoft SharePoint (Projekt Wiki), Microsoft ToDo, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite.



**01/2019 – 01/2021**



**Programmleiter Microsoft Programm – Einführung Microsoft Produkte**



**Öffentlicher Dienst, Öffentliche Verwaltung, Berlin**  
BG BAU – Berufsgenossenschaft der Bauwirtschaft



Programmleiter für die strategische Einführung von Microsoft-Produkten im Bereich Workplace IT (Outlook, SharePoint, Skype for Business etc.) für > 5.000 IT Anwender.

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Definition und Erstellung der Programm- und Projektstrukturen.
- Budget-, Termin- und Ergebnisverantwortung als Programmleiter in einer Multi-Mandantenumgebung.
- Einführung Berichtswesen an Hauptgeschäftsführung, IT Leitung und Shareholder.

Zusatzaufgaben innerhalb oben genanntem Programmzeitraum – Leitung von 4 zeitgleichen Projekten:

1

**Projektleiter Ablösung von Lotus Notes Domino E-Mail, Kalender, Kontakte**

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Budget-, Termin- und Ergebnisverantwortung.
- Durchführung von Anforderungserhebungen mit den jeweiligen Fachbereichen und Referanten.
- Erstellung, Abstimmung und Qualitätssicherung von Fachkonzepten für das Betriebskonzept nach Abschluss der Migrationsaktivitäten.

- Steuerung der Dienstleister und Serviceprovider.
- Detaillierte Planung und Steuerung der Migrationsaktivitäten.
- Stakeholdermanagement zur Sicherstellung der Projektunterstützung durch das Top-Management.
- Design und Umsetzung einer gesicherten Automatisierungslösung für E-Mailsignaturen in Microsoft Exchange.



**Größe/Umfang:** Mehr als 7.500 Postfächer.



**Skills:** Klassisches Projektmanagement, Microsoft 365 Product Suite, Lotus Notes, Microsoft Exchange, Microsoft Outlook, iQ.Suite.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint (Wiki), Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).

2

## **Projektleiter Ablösung von Lotus Notes Domino DB-Applikationen**

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Budget-, Termin- und Ergebnisverantwortung.
- Durchführung von Anforderungserhebungen mit den jeweiligen Fachbereichen und Referaten.
- Erstellung, Abstimmung und Qualitätssicherung von Fachkonzepten für das Betriebskonzept nach Abschluss der Migrationsaktivitäten.
- Steuerung der Dienstleister und Serviceprovider.
- Detaillierte Planung und Steuerung der Migrationsaktivitäten.
- Stakeholdermanagement zur Sicherstellung der Projektunterstützung durch das Top-Management.



**Größe/Umfang:** Mehr als 100 DB-Applikationen.



**Skills:** Klassisches Projektmanagement, Microsoft 365 Product Suite, Lotus Notes, Microsoft SharePoint (Wiki).



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).

3

## **Projektleiter Ablösung von Lotus Notes Domino Chat Anwendung**

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Budget-, Termin- und Ergebnisverantwortung für 5.000 IT Anwender.
- Durchführung von Anforderungserhebungen mit den jeweiligen Fachbereichen und Referaten.
- Erstellung, Abstimmung und Qualitätssicherung von Fachkonzepten für das Betriebskonzept nach Abschluss der Migrationsaktivitäten.
- Steuerung der Dienstleister und Serviceprovider.

- Detaillierte Planung und Steuerung der Migrationsaktivitäten.
- Stakeholdermanagement zur Sicherstellung der Projektunterstützung durch das Top-Management.



**Größe/Umfang:** Mehr als 5.000 IT-Anwender.



**Skills:** Microsoft 365 Product Suite, Lotus Notes Domino Sametime, Microsoft Skype for Business, agiles Projektmanagement, Scrum.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint (Wiki), Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).

4

#### **Projektleiter Ablösung Schulungsanwendung Lotus Notes Domino nach ILLIAS**

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Budget-, Termin- und Ergebnisverantwortung.
- Durchführung von Anforderungserhebungen mit den jeweiligen Fachbereichen und Referaten.
- Erstellung, Abstimmung und Qualitätssicherung von Fachkonzepten für das Betriebskonzept nach Abschluss der Migrationsaktivitäten.
- Steuerung der Dienstleister und Serviceprovider.
- detaillierte Planung und Steuerung der Migrationsaktivitäten.
- Stakeholdermanagement zur Sicherstellung der Projektunterstützung durch das Top-Management.



**Größe/Umfang:** Mehr als 5.000 IT-Anwender.



**Skills:** Microsoft 365 Product Suite, Lotus Notes Domino Sametime, Microsoft Skype for Business, agiles Projektmanagement, Scrum.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint (Wiki), Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).



**09/2017 – 12/2020**



**Projektleitung Einführung Projektmanagement Prozesse und Software**



**IT-Dienstleister, Baden-Württemberg**

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Analyse, Auswertung und Aufbereitung der Daten für 50 Kunden.
- Durchführung von Anforderungserhebungen mit den jeweiligen Fachbereichen.
- Hauptverantwortlich für Proof of Concept der jeweiligen Software Produkte.

- Erstellung, Abstimmung und Qualitätssicherung von Fachkonzepten für den neuen Projektmanagement Prozess.
- Steuerung der Dienstleister und Serviceprovider.
- Stakeholdermanagement.
- Kategorisierung in Business Kritikalität oder Produktion/Entwicklung Erstellung der Dokumentationsunterlagen und Reporting.



**Größe/Umfang:** Mehr als 50 Kunden.



**Skills:** Agiles Projektmanagement, Scrum.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint (Wiki), Microsoft Viso, Microsoft Office Suite, Jira (PoC), Confluence (PoC), Workfront (PoC), Illias (PoC), OpenProjekt (PoC).



**07/2018 - 12/2018**



**Projektleitung für die Umstellung der Druckerflotte auf VPSX**



**Maschinenbau, Feinmechanik & Optik, Baden-Württemberg**  
Carl Zeiss AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Analyse, Auswertung und Aufbereitung der Daten aller Drucker als Planungsprämisse für die Umsetzung der Umstellung von > 2.000 Geräten.
- Erstellung Projektmanagementstrukturen.
- Prozesserstellung für ein Massenrollout des Hardwaretausch.
- Prozesserstellung für die Migration auf VPSX.
- Portfolioerstellung der neuen Endgeräte.
- Abstimmungsprotokoll mit den jeweiligen BGs/Standorten.
- Erstellung von Kommunikationsvorlagen.
- Zentralgesteuerte Koordination, Steuerung und Überwachung der loka-len IT Umsetzung.
- Druckkosteneinsparung; Druckerüberwachung.
- Erstellung Dokumentation und Reporting.



**Größe/Umfang:** Mehr als 2.000 Drucker, MFP.



**Skills:** Hewlett Packard, Samsung, Brother, Konica Minolta, VPSX, Windows Print Server, agiles Projektmanagement, Scrum.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint, Microsoft Viso, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).





**12/2017 - 12/2018**



### **Prozesserstellung Festnetz Telefonie TK Service nach ITIL**



**Maschinenbau, Feinmechanik & Optik, Baden-Württemberg**  
Carl Zeiss AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Analyse, Auswertung, Aufbereitung und Bereinigung des bestehenden Standardprozess TK Anlage.
- Erstellung neuer Standard Change Requests für TK Anlagen für ServiceNow nach ITIL V3.
- Erweiterung des Datenbestandes und Prozessoptimierungen des Business Service.
- Ausarbeitung der Prozessbeschreibung für den Migrationsablauf zu ITSM.
- Erstellung neuer Catalog Items für Service Now.
- Erstellung neuer Datapoints für Service Now.
- Abstimmungsprotokoll mit dem jeweiligen Projektleiter und Service Owner.
- Schulung der weiteren Service Provider (Helpdesk, TK Admin usw.).
- Schulung und Dokumentation für die Service Requester.
- Erstellung Dokumentation und Reporting.



**Größe/Umfang:** Mehr als 12.500 IT Anwender.



**Skills:** ServiceNow, ITIL V3 Service Operation, ITIL V3 Service Design, ITIL V3 Process, agiles Projekt-management, Scrum.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).



**08/2016 - 07/2018**



### **Projektleitung für die Umstellung auf Skype for Business**



**Maschinenbau, Feinmechanik & Optik, Baden-Württemberg**  
Carl Zeiss AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Analyse, Auswertung und Aufbereitung der Daten aller vorhandenen Telefonnummern als Planungsprämisse für die Umsetzung der Migration von 15.000 Telefonanschlüssen.
- Erstellung Projektmanagementstrukturen.
- Prozessanpassung für den Massenrollout.
- Portfolioerstellung und Implementierung der neuen Endgeräte.
- Rolloutverantwortung an den größten Standorten.
- Rückbau der Telefonanlagen; Abstimmungsprotokoll mit den jeweiligen BGs/Standorten.

- Erstellung von Kommunikationsvorlagen.
- Zentralgesteuerte Koordination und Überwachung der lokalen IT Umsetzung.
- Erstellung Dokumentation und Reporting.



**Größe/Umfang:** Mehr als 5.000 Festnetz Anschlüsse und mehr als 300 DSL Anschlüsse.



**Skills:** Microsoft Skype for Business, Bressner FonComfort und Quicklink Telefonie-Suite, AudioCodes, Microsoft Teams, agiles Projektmanagement, Scrum.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite und Microsoft Project (Projektplanung).



**07/2017 - 12/2017**



**Projektleitung Providerwechsel Netzwerkinfrastruktur**



**Maschinenbau, Feinmechanik & Optik, Baden-Württemberg**

Carl Zeiss AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Analyse, Auswertung und Aufbereitung der Daten als Planungsprämisse für die Umsetzung der Migration aller eingesetzten Netzwerkkomponenten und Verbindungen.
- Kategorisierung in Business Kritikalität oder Produktion/Entwicklung.
- Erstellung von Abstimmungsprotokollen mit den jeweiligen Shared Services, externen Netzwerkbetreibern und Standortverantwortlichen.
- Erstellung der Dokumentationsunterlagen und Reporting.
- Umsetzung und Koordination der Aktivitäten mit den externen Netzwerkbetreibern für die Migration zum neuen Service Provider.



**Größe/Umfang:** Mehr als 50.000 LAN Ports.



**Skills:** HPE, Cisco, Routing, Switching, Layer-2- und Layer-3-Switches, VLAN, WLAN, LACP, agiles Projektmanagement, Scrum.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).



**01/2015 - 12/2017**



**Teilprojektleiter Netzwerkbereinigung und Hardwareaustausch**



**Maschinenbau, Feinmechanik & Optik, Baden-Württemberg**

Carl Zeiss AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Analyse, Auswertung und Aufbereitung der Daten als Planungsprämisse für die Umsetzung der Migration aller eingesetzten Netzwerkkomponenten und Verbindungen (30.000 Netzwerk Ports an 4 Standorten).
- Kategorisierung in Verteiler, Rack, gepatchte Ports, aktive genutzte Ports, HW Inventory Daten, VLANs, Business Kritikalität, Produktion/Entwicklung; Ausarbeitung der Prozessbeschreibung für den Umstellungsablauf.
- Entpatchen, Konsolidieren und Hardwaretausch.
- Festlegung der Planungsprämissen; Einholen der Planungsanforderungen.
- Abstimmungsprotokoll mit den jeweiligen Shared Services, externen Netzwerkbetreibern und Standortverantwortlichen.
- Erstellung der Dokumentationsunterlagen und Reporting.
- Umsetzung und Koordination der Aktivitäten mit den externen Netzwerkbetreibern für die Migration.



**Größe/Umfang:** Mehr als 30.000 LAN Ports.



**Skills:** HPE, Cisco, Switching, VLAN, agiles Projektmanagement, Scrum.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).



**03/2015 - 05/2017**



**Erstellung einer IT-Abrechnungsübersicht**



**Maschinenbau, Feinmechanik & Optik, Baden-Württemberg**  
Carl Zeiss AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Analyse, Auswertung und Aufbereitung der IT-Daten.
- Erstellung einer Vorlage für die monatliche Bereitstellung für 10.000 IT User.
- Ausarbeitung unterschiedlicher Sichten (IT Controlling, IT Asset Overview, Business Groups und Lokationsoverview) zur Verwendung der Datenbasis.
- Zentralgesteuerte Koordination und Überwachung der lokalen IT Umsetzung.
- Erstellung Dokumentation und Reporting.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).



10/2015 - 10/2016



### Projektleiter Einführung FNT Command



**Maschinenbau, Feinmechanik & Optik, Baden-Württemberg**

Carl Zeiss AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Analyse, Auswertung, Aufbereitung und Bereinigung der bestehenden Netzwerkdokumentation (über eine Million Dateneinträge).
- Datenübergabe aus bestehenden Datenbanken.
- Erweiterung des Datenbestandes; Ausarbeitung der Prozessbeschreibung für den Migrationsablauf zu FNT Command.
- Ausarbeitung der Prozessbeschreibung ab dem GoLive Termin; Abstimmungsprotokoll mit den jeweiligen Standortverantwortlichen.
- Schulung zum Umgang mit FNT.
- Erstellung Dokumentation und Reporting.



**Größe/Umfang:** Mehr als 1 Mio. Einträge.



**Skills:** FNT Command, agiles Projektmanagement, Scrum.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).



10/2015 - 03/2016



### Projektleiter MDM Umstellung



**Maschinenbau, Feinmechanik & Optik, Baden-Württemberg**

Carl Zeiss AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Analyse, Auswertung und Aufbereitung der MDM Daten (weltweit über 10.000 mobile Endgeräte).
- Ausarbeitung der Prozessbeschreibung für den Change der Kommunikation mit dem MDM Service.
- Technologiewechsel/Erweiterung zu End User E-Mail Verschlüsselung, Zertifikatsauthentifizierung am MDM Service, WLAN Anbindung via Enterprise Anmeldung und Verschlüsselung des Endgerätes.
- Festlegung der Planungsprämissen.
- Abstimmungsprotokoll mit den jeweiligen BGs/Standorten.

- Erstellung von Kommunikationsvorlagen.
- Zentralgesteuerte Koordination und Überwachung der lokalen IT Umsetzung.
- Erstellung Dokumentation und Reporting.



**Größe/Umfang:** Mehr als 10.000 mobile Endgeräte.



**Skills:** VMware MDM airwatch, iOS Geräte (iPhone, iPad), Nokia, agiles Projektmanagement, Scrum.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).



**03/2015 - 05/2015**



**Test- und Pilot User für Raumbuchungssoftware**



**Maschinenbau, Feinmechanik & Optik, Baden-Württemberg**

Carl Zeiss AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Analyse, Auswertung und Aufbereitung der Prozessbeschreibung eines Konferenzbetriebes.
- Ausarbeitung Test Cases für den Regelbetrieb.
- Durchführung der Test.
- Abstimmung mit SW-Entwicklern zu Anforderungen.
- Datenkonsolidierung der Planungsanforderungen.
- Erstellung Dokumentation und Reporting.



**03/2015 - 04/2015**



**Teilprojektleiter Planung und PoC Lotus Notes Domino DB zu SharePoint Migration**



**Maschinenbau, Feinmechanik & Optik, Baden-Württemberg**

Carl Zeiss AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Analyse, Auswertung und Aufbereitung der IT-Daten.
- Ausarbeitung der Prozessbeschreibung für den Migrationsablauf.
- Festlegung der Planungsprämissen.
- Einholen der Planungsanforderungen der BGs und Lokationen.
- Datenkonsolidierung der Planungsanforderungen.
- Erstellung von Templates für die Enduserkommunikation.

- Erstellung, Abstimmung und Qualitätssicherung von Fachkonzepten für Stakeholdermanagement. zur Sicherstellung der Projektunterstützung durch das Top-Management.
- Business Case Berechnung und Report an Top-Management.
- Erstellung Dokumentation.
- Proof of Concept (PoC) wurde abgebrochen, da der Case nicht zielführend war und die Umsetzung schon kleinerer Anwendungen zu hohe Kosten verursacht hatte.



**Größe/Umfang:** Mehr als 10.000 DB-Anwendungen.



**Skills:** Microsoft SharePoint, agiles Projektmanagement.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).



**10/2014 - 04/2015**



**Projektleiter Blackberry Replacement**



**Maschinenbau, Feinmechanik & Optik, Baden-Württemberg**

Carl Zeiss AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Analyse, Auswertung und Aufbereitung der Daten von Blackberrys und MDM.
- Ausarbeitung der Prozessbeschreibung für den Austausch von 8.000 Blackberrys.
- Festlegung der Planungsprämissen.
- Abstimmungsprotokoll mit den jeweiligen BGs und Standorten.
- Erstellung von Kommunikationsvorlagen.
- Zentralgesteuerte Koordination und Überwachung der lokalen IT-Umsetzung.
- Erstellung Dokumentation und Reporting.



**Größe/Umfang:** Mehr als 8.000 Blackberry.



**Skills:** Blackberry, MDM airwatch, agiles Projektmanagement, Scrum.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).



09/2014 - 02/2015



### **Projektleiter IT-Datenqualität Bereinigung der gesamten IT-Daten und IT-Abrechnungssätze**



**Maschinenbau, Feinmechanik & Optik, Baden-Württemberg**

Carl Zeiss AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Bereinigung der gesamten IT-Daten (Analyse von Clients, Usern und Servern).
- Analyse der unterschiedlichen Fallarten inkl. sofortigem „clean-up“.
- Prozessprüfung und Handlungsempfehlungen für Prozessanpassungen zentralgesteuerte.
- Koordination und Überwachung der lokalen IT-Umsetzung Erstellung Dokumentation und Reporting.



**Größe/Umfang:** Mehr als 35.000 IT Anwender



09/2014 - 02/2015



### **Teilprojektleiter Mailmigration Lotus Notes Domino nach Microsoft Exchange**



**Maschinenbau, Feinmechanik & Optik, Baden-Württemberg**

Carl Zeiss AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Budget-, Termin- und Ergebnisverantwortung.
- Analyse, Auswertung und Aufbereitung der Mail-In Daten.
- Ausarbeitung der Prozessbeschreibung für den Migrationsablauf auf Mail-In DB und Gruppen- und Funktionspostfächer (9.000 persönliche und 3.000 Team- und Funktionspostfächer).
- Festlegung der Planungsprämissen.
- Einholen und Konsolidierung der Planungsanforderungen.
- Abstimmungsprotokoll mit den jeweiligen LN Mail-In DB Owner.
- Durchführung der gesamten Kommunikation an die Nutzer.
- Umsetzung und Bereinigung der LN Mail-In Datenbanken.
- zentralgesteuerte Koordination und Überwachung der lokalen IT Umsetzung.
- Planung und Koordination und Kommunikation der internen Mitarbeiterschulung.
- Durchführung von Anforderungserhebungen mit den jeweiligen Fachbereichen und Referaten.
- Erstellung, Abstimmung und Qualitätssicherung von Fachkonzepten für das Betriebskonzept nach Abschluss der Migrationsaktivitäten.
- Steuerung der Dienstleister und Serviceprovider.
- detaillierte Planung und Steuerung der Migrationsaktivitäten.
- Stakeholdermanagement zur Sicherstellung der Projektunterstützung.
- Erstellung Dokumentation und Reporting.



**Größe/Umfang:** Mehr als 12.000 Postfächer.



**Skills:** Microsoft Exchange, Outlook, agiles Projektmanagement.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).



**02/2014 - 08/2014**



**Projektleiter Windows Server 2003 Umstellung**



**Maschinenbau, Feinmechanik & Optik, Baden-Württemberg**

Carl Zeiss AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Analyse, Auswertung und Aufbereitung der IT-Daten (Identifikation der noch bestehenden Windows Server 2003).
- Planung der Bereinigung für 2.000 Server zentralgesteuerte Koordination und Überwachung der lokalen IT-Umsetzung.
- Erstellung Dokumentation und Reporting.



**Größe/Umfang:** Mehr als 2.000 Server.



**Skills:** Windows Server 2003, 2008, 2008 R2, 2012, agiles Projektmanagement.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).



**07/2013 - 07/2014**



**Planung und Umsetzung von Arbeitsplatzumzügen**



**Maschinenbau, Feinmechanik & Optik, Baden-Württemberg**

Carl Zeiss AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Analyse, Auswertung und Aufbereitung der IT-Daten.
- Überwachung und Steuerung des Service Providers beim Umzugsprozess.
- Datenkonsolidierung der Planungsanforderung.



- Durchführung der Kommunikation mit den Nutzern.
- zentralgesteuerte Koordination und Überwachung der lokalen IT Umsetzung.
- Erstellung Dokumentation und Reporting.



**Größe/Umfang:** Mehr als 250 Umzüge IT Anwender pro Monat.



**08/2013 - 05/2014**



**Projektleiter Windows XP zu Windows 7 Migration**



**Maschinenbau, Feinmechanik & Optik, Baden-Württemberg**  
Carl Zeiss AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Analyse, Auswertung und Aufbereitung der IT-Daten.
- Planung der Bereinigung für 3.000 Clients.
- Koordination und Überwachung der lokalen IT-Umsetzung (PDN Firewall, Produktion).
- Erstellung Dokumentation und Reporting.



**Skills:** Windows XP, Windows 7, Windows 8, agiles Projektmanagement.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Skype for Business, Microsoft SharePoint, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).



**12/2012 - 03/2013**



**Verbesserungen des RZ Betriebes im Enterprise Unternehmen**



**Banking, Wiesbaden**  
SCHUFA Holding AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Einbau und Installation KVM-Switche.
- Optimierung und Erweiterung Kabelmanagement.
- Planung von RZ-Wartungsroutinen.
- Erstellung Dokumentation und Reporting.
- Arbeit in zwei Rechenzentren für 4.000 IT-Nutzer.



**Skills:** HP-Server und SIM, VMware ESXi und vCenter, Microsoft Hyper-V, Windows Server 2012.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Lync, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).



**12/2012 - 03/2013**



**Aufbau Bürokommunikation im Enterprise Segment für 4.000 Clients**



**Banking, Wiesbaden**

SCHUFA Holding AG

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Aufbau und Installation HP-Hardware Server c7000, HP ProLiant G8.
- Aufbau und Anschluss Serverschränke im RZ.
- Installation VMware ESXi 5.1 und vCenter.
- Zertifizierungsstelle erstellen (Microsoft).
- Zertifikate erstellen und einbinden in das gesamte Netzwerk.
- HP SIM installiert und konfiguriert.
- Abnahme Protokolle erstellt für Failover Hardware Abnahme.
- Erstellung Hyper-V Cluster mit Windows Server 2012.
- Erstellung und Überarbeitung Dokumentation; Schulung der Mitarbeiter vor Ort.



**Skills:** HP-Server und SIM, VMware ESXi und vCenter, Microsoft Hyper-V, Windows Server 2012.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Lync, Microsoft Visio, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).



**11/2012 - 12/2012**



**Windows 7 Rollout im Enterprise Unternehmen**



**Healthcare, Stuttgart**

Robert-Bosch-Krankenhaus

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Erstellung des Master Windows 7 Images und Anpassung an Hardware SSD inkl. Glasfaseranbindung.
- Qualitätssicherung, Erstellung und Optimierung des Rollouts für 2.500 Clients.
- Austausch der Clients am Arbeitsplatz.
- Erstellung Dokumentation und Reporting.



**Skills:** Windows 7, SSD, klassisches Projektmanagement.



**Eingesetzte Projektmanagement Software:** Microsoft Lync, Microsoft Viso, Microsoft Office Suite, Microsoft Project (Projektplanung).



**08/2012 - 12/2012**



**Projektleiter Aufbau einer gesamten IT-Infrastruktur**



**Automotive, Baden-Württemberg**

Die folgenden Prozesse wurden durchgeführt:

- Analyse, Auswertung und Aufbereitung der vorhandenen IT-Landschaft.
- Ausarbeitung der Prozessbeschreibung für den Migrationsablauf.
- Zentralgesteuerte Koordination und Überwachung der lokalen IT-Umsetzung.
- Technische Umsetzung des Gesamtprojektes inkl. Aufbau AD, Exchange 2010, Hyper-V Virtualisierung, ERP Software Werbas, Backupsoftware, SAN, USV, Drucker, Virenschutz.
- Implementierung E-Mail Archivierung.
- Erstellung Dokumentation und Reporting.



**Skills:** Active Directory, Microsoft Exchange 2010, Microsoft Hyper-V, Werbas ERP, agiles Projektmanagement, Scrum.

Winterbach, September 2023

S. Peitz

Lass uns reden!



STEPHAN PEITZ  
Beratung aus Leidenschaft